



Gerência de Projetos de Software com PMBOK, CMMI e o Processo Unificado (SQOO230)

Descrição

Este curso tem por objetivo habilitar os participantes a gerenciar projetos de software através das melhores práticas de gerência de projetos, derivados de conceitos PMI, CMMI e do processo unificado de software (RUP). Em particular, são vistos como realizar gerência de qualidade, gerência de tempo, gerência de escopo e gerência integrada de projetos para o planejamento e acompanhamento de projetos de software. As técnicas estudadas no curso incluem: montagem de planos de projeto, montagem de planos de qualidade (SQA), montagem de plano de iterações, montagem de WBS e cronogramas, montagem de planos de gerência de riscos, montagem de planos de gerência de testes, montagem de planos de gerência de configuração (SCM) e de planos de gerência de mudanças (SCCM).

Duração

32 horas

Pré-requisito

SQOO200 (Análise e Desenho com UML) ou equivalente.

Bibliografia

PMBOK, 3Ed, www.pmi.org

Conteúdo Programático

Todas as aulas são apresentadas em slides (PowerPoint) que são disponibilizados para os alunos.

- Gerência de Projetos De Software Visão Geral
 - Objetivo: Introdução aos componentes de um projeto de software e as técnicas de gerência para organizar e executar o projeto.
 - Características:
 - Conceituação de projeto e suas principais características.
 - Conceituação de gerência de projetos.
 - Apresentação das principais atividades da gerência.

- Organização da gerência de projetos.
- Ciclo De Vida De Projetos
 - Objetivo: Apresentar como um projeto se mantém ligado, como as fases do projeto se conectam durante todo o seu processo de desenvolvimento do início ao fim.
 - Características:
 - Apresentação de características de ciclos de vida de projetos.
 - Apresentação dos ciclos de vidas dentro de conceitos de organização de projetos.
 - Apresentação das fases que compõe um ciclo de vida de um projeto.
 - Apresentação das disciplinas de suporte.
- Visão Geral Do CMMI
 - Objetivo: Apresentação do modelo CMM de maturidade de software e do CMMI para integração de vários modelos CMM dentro de uma empresa sem causar conflitos.
 - Características:
 - Apresentação do CMM e sua história.
 - Apresentação do CMMI.
 - Apresentação dos modelos do CMMI.
 - Apresentação das características do CMMI.
 - Apresentação da integração de CMMI com processos de softwares.
- Visão Geral Do PMI
 - Objetivo: Apresentação do modelo de gerência de projetos criada pelo PMI(Project Management Institute) e suas técnicas de trabalho.
 - Características:
 - Apresentação do histórico do PMI.
 - Apresentação do PMBOK e suas características.
 - Apresentação das áreas de trabalho do PMI.
- Visão Geral Do Processo Unificado
 - Objetivo: Apresentação de como funciona e o que é um processo unificado de software.
 - Características:
 - Conceituação de processo unificado.
 - Apresentação do histórico de sua criação.
 - Apresentação das principais características do processo unificado.
- Gerência Integrada De Projetos

- Objetivo: Mostra como gerenciar projetos integrados através da apresentação de técnicas e conceitos para facilitar e melhorar esta integração.
- Características:
 - Apresentação dos grupos de processos de softwares.
 - Apresentação da visão PMI para integração de projetos.
 - Apresentação do conceito de planejamento de projetos e seus componentes.
 - Apresentação e explicação de como funciona o acompanhamento de projetos.
 - Apresentação de técnicas para gerência integrada em processos interativos.
- Gerência De Riscos
 - Objetivo: Apresentação de como se fazer uma gerência de riscos para minimizar os riscos do software e como aplicá-la dentro de seu projeto.
 - Características:
 - Apresentação dos riscos de um projeto de software.
 - Apresentação dos níveis da gerência de riscos.
 - Apresentação e explicação de como se identificar riscos em um projeto.
 - Apresentação da análise de riscos, planejamento e resolução dos riscos de um projeto.
 - Apresentação da gerência de riscos em processos interativos e suas melhores práticas.
 - Apresentação dos riscos mais comuns e suas resoluções.
- Gerência De Escopo
 - Objetivo: Apresenta como identificar e gerenciar o escopo, alcance do seu projeto dentro do problema apresentado pelo cliente.
 - Características:
 - Apresenta as definições de um escopo.
 - Apresentação do planejamento de um escopo.
 - Visão PMI para gerência de escopo.
 - Como criar um WBS(detalhamento da estrutura de um projeto).
 - Criação do plano de projeto e escopo.
 - Apresentação das iterações dentro desta gerência.
 - Explicação do esforço desta gerência dentro de processos interativos.
 - Apresentação de vantagens e desvantagens na utilização de gerência de escopo dentro de projetos iterativos.
 - Explicação de como controlar o escopo do projeto.
- Gerência De Tempo
 - Objetivo: Apresenta técnicas e conceitos para gerenciar melhor o tempo disponível para a execução de um projeto de software.
 - Características:

- Apresentação de estimativas para determinar o tempo gasto em um projeto.
 - Conceituação dos elementos da gerência de tempo.
 - Apresentação de técnicas de refinamento e estimativa.
 - Apresentação de técnicas para medição de um projeto de software.
 - Apresentação de técnicas para estimativa de softwares.
 - Apresentação de como se faz estimativas de esforço e de cronograma.
 - Apresentação de técnicas de recalibração de tempo gasto em projetos.
 - Apresentação das tendências na economia de software dentro do escopo de gerência de software.
- Gerência De Qualidade
 - Objetivo: Introduz o conceito de SQA dentro da gerência de projetos e a importância de se ter um processo que garanta a qualidade do software.
 - Características:
 - Conceituação de gerência de qualidade e apresentação das principais características.
 - Apresentação do SQA e suas características.
 - Apresentação de planos utilizados no SQA.
 - Exemplos de técnicas utilizadas pelo SQA.
 - Apresentação e conceituação de técnicas de aplicação da gerência de qualidade.